

apd

Curso

ASOCIACIÓN PARA EL **PROGRESO DE LA DIRECCIÓN**



Plan de gestión 2015

Finanzas prácticas para la gestión estratégica de la empresa

Bilbao, 16-22-28 de octubre y 4 de noviembre de 2014

apd Asociación para el
PROGRESO
de la **DIRECCIÓN**
el saber conecta

 **oinarrisgr**
Euskal enpresaren SGRa
La SGR de la empresa vasca

Plan de gestión 2015

Finanzas prácticas para la gestión estratégica de la empresa

Destinatarios

Responsables de organizaciones, gerentes y directivos que deseen integrar la información económico-financiera en su día a día y que se planteen alguna de las siguientes cuestiones:

- ¿Puedo diseñar desde hoy cual será la cuenta de resultados del próximo ejercicio 2015?
- ¿Realmente traslado mi Plan Estratégico a mis presupuestos anuales?
- ¿Cuento con herramientas ágiles para hacer un seguimiento de las desviaciones y retroalimentar el proceso de toma de decisiones?
- ¿Saco el máximo partido de la información contable de la que dispongo?
- ¿Comprendo la información que me aportan los estados financieros?
- ¿Realiza mi equipo directivo una planificación y un autoanálisis periódicos que permiten alinear y coordinar las distintas funciones en mi organización (comercial, producción, financiera,...)?
- ¿Está el proceso de toma de decisiones en mi empresa basado en un Sistema de Gestión Integrado?

Objetivos

- Integrar los objetivos, planes, medios y recursos, recogidos en el Plan Estratégico / Plan de Empresa.
- Analizar ordenadamente la actividad.
- Lograr un sistema organizado y avanzado de gestión y mejora continua.
- Mejorar la metodología de trabajo, ayudando a lograr mayor eficacia y eficiencia en la toma de decisiones.
- Facilitar la evaluación y control de las actividades de la empresa.
- Conseguir crear un hábito de autoanálisis periódico.
- Mejorar la coordinación entre las diferentes áreas y funciones, mayor participación e implicación de todo el personal.
- Propiciar la definición de responsabilidades, distribuyendo y asignando las tareas a las personas apropiadas.
- Tomar decisiones sobre la base de un SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO Interno.



Jesús Romeo, Edurne Madina y Ana Garrido, son Licenciados en Ciencias Empresariales, y Socios Consultores de A+g. Sus trayectorias profesionales han transcurrido en el ámbito de la gestión directa de muy diversas organizaciones empresariales, en cuyos organigramas asumen funciones directas (destacando responsabilidades en la Dirección General, Estratégica, Planificación y Económico-financiera). Los tres cuentan, además, con gran experiencia en la impartición de programas formativos a responsables de empresas en todas las fases vitales.

A+g Consultores de Gestión es una cooperativa de profesionales con más de 20 años de experiencia gestionando Pymes y Micropymes del País Vasco. A+g ha desarrollado su Sistema de Gestión (Gestinn) e implantado con éxito herramientas en empresas de todo tipo de sectores, promoviendo la profesionalización de las pequeñas y medianas organizaciones. El equipo profesional que forma A+g comparte un enfoque propio de empresa como organismo vivo –Bizikiro– que traslada a sus proyectos y talleres formativos.

Ponente invitado



Dionisio Chaparro, Licenciado en Derecho Económico y Máster en Marketing. Director Comercial de OINARRI, S.G.R., Entidad Financiera especializada en la Economía Social y Tercer sector.

OINARRI ha pasado a ser la quinta S.G.R. del estado por volumen de riesgo concedido y ha logrado una participación en el mercado de avales de más del 25% del total de los avales concedidos en el País Vasco siendo en 2010 y 2011 la S.G.R. vasca que más empresas partícipes incorporó.

Programa

Día	Sesiones			
	1	2	3	4
Contenidos	EL SISTEMA DE INFORMACIÓN ECONÓMICO FINANCIERO COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN Y TOMA DE DECISIONES	PLANIFICACIÓN ANUAL: PERSPECTIVA ECONÓMICA HIPÓTESIS DE INGRESOS Y GASTOS	PLANIFICACIÓN ANUAL: PERSPECTIVA FINANCIERA HIPÓTESIS DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN	EL PLAN DE GESTIÓN MODELOS Y EJEMPLOS PRÁCTICOS
15:00-15:30	Premisas de partida	Salud (Posición) Económica de tu empresa ¿Cuál es nuestra capacidad para generar valor?	Salud Financiera: ¿Cuál es la capacidad de atender nuestros compromisos?	Construcción de las hipótesis de partida
15:30-16:00	De la Estrategia a los números: Modelo de Negocio, Factores clave, Plan de Empresa, Plan de Gestión Anual y presupuestos	Ingresos y Gastos. Identificación, caracterización y estructura	Estructura del Activo Estructura del Pasivo	Presentación Modelo de Planificación
16:00-17:00		Ratios Económicos: Valor añadido, Margen de contribución, Umbral de rentabilidad, Retorno, Cash flow	Ratios Financieros: endeudamiento, fondo de maniobra, inversión en circulante...	Presentación Modelo de Cuadro de Mando Económico Financiero.
17:00-18:00	Perspectiva eco-fin del negocio: el poder informativo de la contabilidad. Los Cuadrantes de navegación.	EJERCICIO PRÁCTICO Construir una cuenta de Resultados	EJERCICIO PRÁCTICO Construir un balance	INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN
18:00-19:00				
RESULTADOS	Comprender el proceso de planificación económico financiera y su entronque en el proceso de Planificación y gestión Estratégica de la empresa	Comprender la Cta Rtdos: la salud económica o capacidad de generar riqueza de nuestra empresa	Comprender un Balance: conocer la situación financiera, Situación Patrimonial o capacidad de nuestro negocio para atender sus compromisos de pago	Conocer herramientas de planificación y seguimiento -cuadros de mando- al alcance de nuestra organización

Curso Plan de gestión 2015

Finanzas prácticas para la gestión estratégica de la empresa

Bilbao, 16-22-28 de octubre y 4 de noviembre de 2014

Informaciones prácticas

- Días: **16-22-28 de octubre y 4 de noviembre, 2014**
- Lugar: Bilbao - Oficinas de APD
(José M^º Olábarri, 2 - detrás de la estación de Renfe-Abando)
- Horario: De 15:00 a 19:00 h
- Inscripciones: www.apd.es
- Información: 94 423 22 50 / inscripcionesnorte@apd.es

Cuotas de inscripción

Precio especial para Socios de APD y de Oinarri: 375,00 €
(más el 21% de IVA)

No socios: 720,00 € (más el 21% de IVA).

Los precios incluyen la documentación.

Para formalizar la reserva de plaza es IMPRESCINDIBLE abonar la cuota de inscripción.

Cancelaciones

Se retendrá el 100% del importe si la anulación se produce con menos de 48 horas de antelación.

Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la reunión por medio de los siguientes procedimientos:

- Domiciliación bancaria
- Transferencia a favor de APD:
BBVA: ES65-0182-1290-3800-0032-5792
LABORAL Kutxa: ES06-3035-0083-2608-3012-0208
- Cheque nominativo

A la hora de realizar la transferencia bancaria, por favor indiquen razón social de la empresa y nombre y apellidos de la/s persona/s asistente/s.

Si no pudiera asistir a este acto, rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime pueda serle de utilidad.

Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, por favor, indíquenoslo.

10%

10% de descuento en factura si te inscribes **hasta 7 días antes** de la fecha de celebración.

20%

20% de descuento adicional en factura para las **actividades celebradas fuera** de la provincia donde tenga ubicada la Razón Social tu empresa

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.



CONGRESO NACIONAL DE DIRECTIVOS **apd**

Reindustrializar para ganar

Bilbao, **30|31.10.14**

Tras haber dejado atrás la mayor crisis económica y financiera de la edad moderna, con unas cuentas públicas en vías de reequilibrio a base de austeridad, recortes y subidas impositivas, nuestro país necesita un nuevo modelo económico de crecimiento que nos permita crear más empleo y ser más innovadores y exportadores.

Es el momento de abordar la reindustrialización de nuestra economía. Y para ello es necesario seguir impulsando reformas horizontales y verticales que incrementen la competitividad de nuestra industria.

Más información en: congreso.apd.es/2014Congreso

#congresoapd